



**Énergie NB Power**  
**Rapport**  
**trimestriel**

Depuis le début de l'année

**Pour la période**  
**prenant fin juin 2013**

# Message du président du conseil d'administration et du président – directeur général

Dans la lettre du mandat de l'actionnaire du 26 janvier 2011, la province du Nouveau-Brunswick a demandé à Énergie NB de mettre à jour des états financiers à la disposition du public sur une base trimestrielle. Ce rapport trimestriel contient des faits saillants financiers non vérifiés et examine les principaux facteurs qui ont un impact sur les résultats financiers et d'exploitation du Groupe d'Énergie NB.

L'information fournie comprend les écarts financiers d'un exercice à l'autre pour le début de l'année (avril à juin). Les renseignements financiers contenus dans le rapport n'ont pas été vérifiés et ils contiennent des estimations financières qui peuvent cependant être modifiés sans préavis.

À l'automne 2011, en réponse à la lettre du mandat de l'actionnaire, le Conseil d'administration et la direction d'Énergie NB ont élaboré un plan stratégique de 30 ans. Ce plan, qui est le fondement de tous les plans d'affaires, les décisions d'investissement et les initiatives d'affaires d'Énergie NB, énonce les trois stratégies suivantes:

1. Énergie NB a pour objectif de devenir un exécutant quartile supérieur par rapport aux services publics et privés en Amérique du Nord.
2. La réduction systématique de la dette pour s'assurer qu'Énergie NB soit dans une position financière pour investir dans la nouvelle production qui va assurer la stabilité des tarifs pour le Nouveau-Brunswick.
3. Investir dans la technologie, éduquer les clients et inciter la consommation qui va réduire et déplacer la demande (REDD) d'électricité et finalement différer les investissements des générations futures.

Les résultats opérationnels et financiers contenus dans ce rapport soulignent les initiatives qui serviront à assurer la mise en oeuvre des stratégies énoncées dans le plan stratégique et les indicateurs de rendement clé à la fin du rapport reflètent les progrès à ce jour.



Ed Barrett  
Président du conseil d'administration d'Énergie NB



Gaëtan Thomas  
Président – directeur général



*Ce rapport trimestriel public présente les résultats financiers et d'exploitation pour le groupe d'entreprises d'Énergie NB qui comprennent les comptes de la Corporation de portefeuille d'Énergie NB et ses entreprises d'exploitation filiales (collectivement le groupe d'Énergie NB ou le groupe). Les filiales comprennent:*

- Production Énergie Nouveau-Brunswick;
  - y compris Coleson Cove Énergie Nouveau-Brunswick et Mine Reclamation Inc. (anciennement NB Coal Limited);
- Énergie nucléaire Nouveau-Brunswick;
- Transport Énergie Nouveau-Brunswick; et
- Distribution et Service à la clientèle Nouveau-Brunswick.

# Aperçu du trimestre

Énergie NB prévoit réaliser des bénéfices pour une quatrième année consécutive alors que le rendement de la centrale de Point Lepreau continue de s'améliorer malgré une perte au premier trimestre liée à un arrêt imprévu de la centrale nucléaire et une augmentation du passif des régimes de retraite. La société de service public a fait des progrès dans le remboursement de sa dette au courant du trimestre et le remboursement net devrait se poursuivre au cours du reste de l'exercice.

La reprise de l'exploitation de la centrale de Point Lepreau a eu un effet sur le bilan du premier trimestre, alors que les dépenses d'amortissement et de déclasserment, les reports réglementaires et les frais de financement prennent effet. Énergie NB garde confiance en sa situation financière et demeure concentrée sur ses objectifs de maintenir les tarifs bas et stables pour les clients tout en réduisant la dette de un (1) milliard de dollars au courant de la prochaine décennie.

## Faits saillants d'exploitation

### Énergie NB confirme une augmentation de deux pour cent des tarifs dès le 1<sup>er</sup> octobre 2013

Le 27 mai 2013, Énergie NB a confirmé son intention d'augmenter ses tarifs de deux pour cent dès le 1<sup>er</sup> octobre 2013, pour tous ses clients, tel que récemment décrit dans l'introduction de la Loi sur l'électricité proposée. Cela fait suite à une période de 40 mois durant laquelle les tarifs d'électricité ont été gelés aux taux de juin 2010.

Énergie NB est une organisation plus petite, plus productive et plus efficace qu'elle ne l'était il y a trois ans. L'entreprise de service public a éliminé plus de 300 postes, gelé les salaires, réussi à réduire les coûts d'exploitation de 47 millions de dollars par année et a réalisé un bénéfice record au cours de cette période de trois ans. Énergie NB a également identifié 20 millions de dollars en économies annuelles supplémentaires qui seront réalisées avec le souci de maintenir les tarifs aussi bas et stables que possible, tout en réduisant la dette d'un milliard de dollars dans les dix prochaines années. Même avec les résultats financiers positifs des dernières années, cette hausse des tarifs est nécessaire pour atténuer les effets de la hausse des coûts du combustible et réduire la dette de la société.

### Mise à jour sur la centrale de Point Lepreau

La centrale de Point Lepreau a fonctionné à une moyenne de 43,6 pour cent du facteur de capacité net pendant le trimestre en raison de problèmes de chargement du combustible et de problèmes de chimie de l'eau de la chaudière qui ont conduit à un arrêt d'une durée de 18 jours à la fin du mois d'avril. Toutefois, ces problèmes ont été résolus et la centrale a fonctionné à un facteur de capacité de 81,3 pour cent durant le mois de juin, à 92,9 pour cent en juillet et devrait atteindre 94 pour cent en août.

Un arrêt de production d'une durée de deux semaines est prévu à la centrale au mois d'octobre afin d'effectuer des modifications à l'une des quatre vannes de vapeur. Ces modifications permettront d'augmenter la production de la centrale. Cet arrêt se produira au moment le plus économique de l'année, soit entre la pointe du marché d'exportation aux États-Unis et la saison de chauffage domestique au Nouveau-Brunswick.

### Énergie NB lance le projet de démonstration des véhicules électriques

Le 5 juin 2013, Énergie NB a dévoilé un projet de démonstration des véhicules électriques (VE) pour la province dans le cadre de la stratégie décennale du Réseau intelligent. Le projet permettra d'évaluer la pertinence des véhicules électriques et de la technologie des bornes de recharges dans le contexte de la géographie, du climat et des réseaux de télécommunications du Nouveau-Brunswick. Ce projet pourrait accélérer l'adoption des VE par les consommateurs de la province en assurant qu'ils disposent d'informations justes sur la technologie, les produits et les services des VE lorsqu'ils envisagent l'achat d'un véhicule électrique. Le projet de démonstration des véhicules électriques surnommé « Allons-y électrique! » présente trois composantes majeures :

1. L'évaluation de la technologie et des programmes des véhicules électriques
2. Susciter l'intérêt et informer les Néo-Brunswickois
3. L'évaluation du parc automobile

Énergie NB a procédé à l'évaluation de son parc automobile pendant l'hiver, afin d'évaluer les avantages de y intégrer des véhicules électriques. Les résultats de cette évaluation ont démontré la rentabilité de l'intégration de cinq véhicules électriques dans le parc automobiles, ainsi que l'ajout à l'infrastructure de bornes de recharge du Nouveau-Brunswick avec de nouvelles unités à Fredericton, Moncton et Bouctouche. Ces bornes de recharge sont disponibles du public.

*Pour plus de plus amples renseignements sur l'un des faits saillants d'exploitation ci-dessus, veuillez cliquer sur l'hyperlien dans les titres ci-dessus.*



Dignitaires du lancement de l'événement VE (G-D), Claude Williams, ministre des Transports et de l'Infrastructure, Craig Leonard, ministre de l'Énergie et Mines, le premier ministre David Alward, Cara Clairman, présidente-directrice générale de Plug'n Drive, Bruce Fitch, ministre de l'Environnement et Gouvernements locaux, Gaëtan Thomas, président-directeur général d'Énergie NB et Eric Malia, directeur général de FleetCarma.



## Faits saillants financiers

L'information fournie dans ce rapport inclue les écarts financiers d'un exercice à l'autre pour la période depuis le début de l'année. Les renseignements financiers contenus dans le rapport comprennent des états financiers condensés et abrégés, qui n'ont pas été vérifiés et contient des estimations financières qui sont sujettes à changement<sup>1</sup>. L'information ci-dessous devrait être lue conjointement avec les états financiers vérifiés.

### Depuis le début de l'année

Le groupe d'Énergie NB a enregistré une perte nette pour la période de 11 millions de dollars, comparativement à un bénéfice net de 33 millions de dollars pour la même période en 2012-2013. Ce qui suit explique la diminution de 44 millions de dollars en revenus :

#### Revenues

*Les revenus provenant de l'intérieur de la province ont baissé de 8 millions de dollars par rapport à la même période en 2012-2013, en raison d'une diminution des ventes industrielles.*

*Les revenus provenant de l'extérieur de la province ont augmenté de 17 millions de dollars par rapport à la même période en 2012-2013 principalement en raison de l'augmentation des prix à l'exportation et de l'augmentation des volumes.*

#### Dépenses

*Les dépenses consacrées au combustible ainsi qu'à l'achat et au transport d'énergie ont diminué de 16 millions de dollars par rapport à la même période en 2012-2013. Cela est attribuable à une diminution des coûts de production entraînée par la remise en service de la centrale de Point Lepreau ainsi que par des flux hydroélectriques plus élevés en 2013-2014.*

*Les frais d'exploitation, d'entretien et d'administration ont augmenté de 13 millions de dollars par rapport à la même période en 2012-2013 à cause de hausses des frais de main-d'œuvre, des heures supplémentaires et de la sous-traitance à la centrale de Point Lepreau. Cela s'est ajouté à des contributions plus élevées que prévues au fonds de pension en raison de changements dans les tables actuarielles sur la mortalité et aux fluctuations des marchés financiers. Ces hausses ont été compensées en partie par un ralentissement des activités à la centrale de Belledune en 2012-2013 qui a entraîné une diminution du recours à la sous-traitance et des besoins moins importants en matériel.*

*Les frais d'amortissement et de déclassement ont augmenté de 13 millions de dollars comparativement à la même période en 2012-2013 principalement en raison de la remise en service de la centrale de Point Lepreau.*

*Le report réglementaire a réduit les bénéfices nets de 17 millions parce que l'amortissement du compte de report a débuté au moment de la remise en service de la centrale de Point Lepreau. Dans l'exercice précédent, le report a augmenté le bénéfice de 36 millions de dollars, car les coûts ont été reportés pendant la remise à neuf de la centrale.*

*Les frais de financement ont augmenté de 12 millions de dollars principalement en raison de niveaux d'endettement plus élevés comparativement à la même période en 2012-2013 et moins d'intérêts capitalisés en 2013-2014 en raison de la remise en service de la centrale de Point Lepreau, ce qui a partiellement été compensé par la baisse des taux d'intérêts à long terme.*

*Les paiements spéciaux tenant lieu d'impôts sur le revenu ont diminué de 15 millions de dollars par rapport à la même période en 2012-2013 en raison de la baisse du bénéfice en 2013-2014.*



### Évolution de l'endettement<sup>2</sup>

La dette au 30 juin 2013 était de 4 692 millions de dollars par rapport à 4 714 millions de dollars au 31 mars 2012, soit une réduction de 22 millions de dollars principalement en raison de la diminution des dépenses en capital à la suite de la remise en service de la centrale de Point Lepreau, partiellement compensée par une réduction des liquidités attribuable à la baisse du bénéfice net en 2013-2014.

<sup>1</sup> Certaines données comparatives ont été retraitées pour tenir compte des ajustements apportés aux résultats de la période après que le rapport trimestriel de l'année précédente fut publié.

<sup>2</sup> La dette comprend la dette à court terme, la tranche de la dette à long terme et dette à long terme.



# État cumulé des résultats

en millions de dollars  
(Non vérifié)

trois mois terminés le 30 juin

	2013	2012	Écart
<b>Produits</b>			
à l'intérieure de la province	274 \$	282 \$	(8) \$
à l'extérieure de la province	69	52	17
Produits liés au transport	23	20	3
Produits divers	15	10	5
	381 \$	364 \$	17 \$
<b>Charges</b>			
Combustible et achats d'énergie	138 \$	154 \$	(16) \$
Frais de transpo	22	20	2
Frais d'exploitation, d'entretien et d'administration	120	107	13
Amortissement et mise hors service / déclassement	58	45	13
TImpôts	9	10	(1)
Reports réglementaires	17	(36)	53
Frais de financement	32	20	12
	396 \$	320 \$	76 \$
Bénéfice avant paiements spéciaux tenant lieu d'impôts sur les bénéfices	(15)	44	(59)
Paiements spéciaux tenant lieu d'impôts sur les bénéfices	(4)	11	(15)
<b>Bénéfice net</b>	<b>(11) \$</b>	<b>33 \$</b>	<b>(44) \$</b>



# Bilan cumulé

en millions de dollars  
(Non vérifié)

Actif	Au 30 juin, 2013	Au 30 juin,, 2012	Au 31 mars, 2013
<b>Actifs à court terme</b>			
Trésorerie et placements à court terme	4 \$	4 \$	- \$
Comptes débiteurs	211	192	280
Matières, fournitures et combustible	212	221	206
Charges payées d'avance	26	36	11
Tranche à court de créances a long terme	1	-	1
Tranche à court terme des reports réglementaires	20	-	20
Tranche à court terme des actifs dérivés	17	4	18
	478 \$	457 \$	536 \$
Immobilisations corporelles	4 055 \$	4 013 \$	4 069 \$
Actif à long terme et autres	1 691 \$	1 654 \$	1 732 \$
<b>Actif total</b>	<b>6 237 \$</b>	<b>6 124 \$</b>	<b>6 337 \$</b>
<b>Passif et Capitaux propres</b>			
<b>Passif à court terme</b>			
Dettes à court terme	762 \$	632 \$	792 \$
Créditeurs et Intérêts courus	244	267	291
Tranche à court terme de la dette à long terme	38	630	192
Tranche à court terme des passifs dérivés	5	45	1
	1 049 \$	1 574 \$	1 276 \$
Dettes à long terme	3 896	3 305	3 730
Dettes à long terme	726	718	727
Capitaux propres	566	527	604
	6 237 \$	6 124 \$	6 337 \$



# État cumulé des flux de trésorerie

en millions de dollars

(Non vérifié)

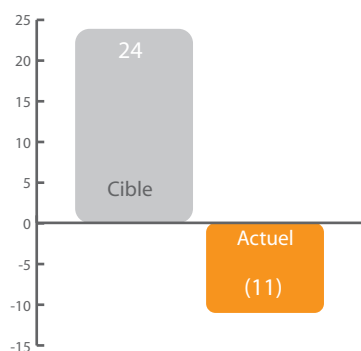
	trois mois terminés le 30 juin	
	2013	2012
<b>Activités d'exploitation</b>		
Bénéfice net de l'exercice	(11) \$	33 \$
Montants n'entraînant pas de sorties de fonds au cours de l'exercice	74	56
Fonds au titre du déclassement de la centrale nucléaire et de la gestion du combustible nucléaire irradié	(7)	(6)
Dépenses passifs liées au déclassement	(4)	(2)
Charges reportées	(1)	(1)
Reports réglementaires	5	(47)
Les actifs dérivés évalués à la valeur de marché ne sont pas admissibles à la comptabilité de couverture	2	-
Variation nette hors trésorerie du fonds de roulement	1	52
	59 \$	85 \$
<b>Activités d'investissement</b>		
Dépenses liées aux immobilisations corporelles, déduction faite du contribution des clients	(36)	(118)
Produit de la cession d'immobilisations	2	2
	(34) \$	(116) \$
<b>Activités de financement</b>		
Remboursement de la dette	(168)	(15)
Produit des obligations de la dette à long terme	180	-
Augmentation (diminution) de la dette à court terme	(30)	49
Dividendes payés	(2)	(3)
	(20) \$	31 \$
Rentrées (sorties) nettes	5	-
Trésorerie au début	(1)	4
<b>Trésorerie à la fin</b>	<b>4 \$</b>	<b>4 \$</b>

# Indicateurs de rendements clés

L'une des trois stratégies clés du plan stratégique d'Énergie NB est qu'Énergie NB se situe dans le quartile supérieur par rapport aux entreprises d'électricité publiques et privées en Amérique du Nord. Grâce à la mesure du rendement par rapport au quartile supérieur des entreprises d'électricité publiques et privées en Amérique du Nord, Énergie NB va fournir la production et la prestation la plus économique à ses clients.

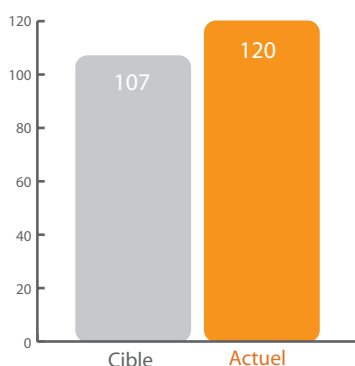
Devenir un exécutant de quartile supérieur est un objectif de moyen à long terme. Le conseil et la direction d'Énergie NB ont établi des mesures pour cet exercice afin de diriger l'entreprise vers ces cibles à moyen et à long terme. Le délai pour devenir un exécutant de quartile supérieur varie selon l'indicateur de rendement clé. Les objectifs indiqués dans les diagrammes ci-dessous sont des objectifs en cours d'année visant à atteindre notre objectif final d'exécutant de quartile supérieur. Ces indicateurs de rendement clés ont été choisis pour refléter nos principaux domaines d'intérêt: les résultats financiers, la sécurité et la fiabilité. Ces mesures depuis le début de l'exercice seront suivies tous les trimestres.

## Bénéfice net (millions \$)



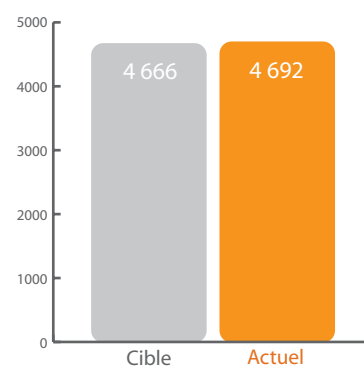
Le bénéfice net est une mesure de notre rentabilité

## EEA (\$ millions)



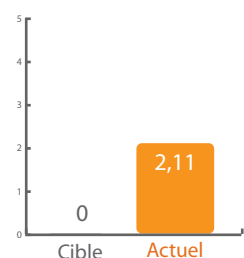
Les charges d'Exploitation, d'Entretien et d'Administration (EEA) sont en grande partie contrôlables par la direction à moyen terme et sont une mesure importante de la réussite financière.

## Dettes Nette (\$ millions)



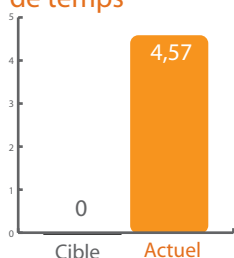
Le montant total de l'encours de la dette à court et à long terme moins les frais de la dette différée et de trésorerie.

## Taux de fréquence de la totalité des blessures



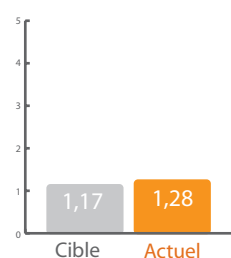
Le taux de fréquence de la totalité des blessures est un résumé de toutes les blessures par 200 000 heures travaillées.

## Taux de la gravité des blessures avec perte de temps



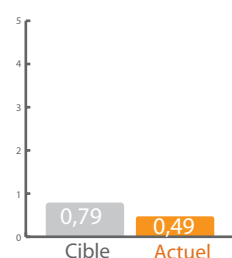
Le taux de gravité des blessures entraînant une perte de temps de travail correspond au nombre total de jours de travail perdus par 200 000 heures travaillées.

## Fiabilité – SAIDI



SAIDI (l'indice de la durée moyenne des pannes sur le réseau) est un indice de norme des entreprises de services publics qui mesure la durée moyenne totale des pannes.

## Fiabilité – SAIFI



SAIFI (l'indice de la fréquence des pannes sur le réseau) représente le nombre moyen d'interruptions par client du réseau de distribution par année.